

## 100 jaar ervaring

### Eaton Holec in vogelvlucht

Op 1 maart 1962 ontstond Holec N.V., door een aandelenruil tussen Heemaf N.V. en de N.V. Electrotechnische Industrie voorheen Willem Smit & Co. (Smit Slikkerveer). Ruim een jaar later, op 15 juli 1963, kwamen de N.V. Fabriek van Electrische Apparaten voorheen F. Hazemeyer & Co. en Heemaf N.V. tot oprichting van de Samenwerkende Electrotechnische Fabrieken Holec N.V.

Begin jaren '70 werden de activiteiten van de verschillende samenwerkende bedrijven geclusterd in o.a. de Holec Schakelaargroep en de Holec Machines en Systemengroep.

Eind 1989 ging Holec N.V. over in handen van de Koninklijke Begemann Groep en zette een decentralisatiebeleid in. Daarbij ontstonden Holec Systemen en Componenten B.V. en Holec International B.V.

Eind 1994 werd Holec Hoogspanning, onderdeel van Holec Systemen en Componenten B.V., uit de groep gehaald en verkocht aan Elin Energieversorgung GmbH in Oostenrijk.

Eind 1995 worden de activiteiten van de Holec-groepen Laagspanning, Middenspanning en Algemene Toelevering losgemaakt uit de Begemann Groep en verkocht aan een groep investeerders. UBS Capital B.V., de investeringsmaatschappij van de Union Bank of Switzerland, is daarvan de meerderheidsaandeelhouder, naast CINven -een groep Engelse pensioenfondsen- en het zittende Holec-management.

In november 1996 werd 2,6% van de aandelen ondergebracht bij het Holec-personeel.

Sinds 28 april 1998 maken de bedrijven van Holec Holland deel uit van [Delta plc](#), een Britse industriële onderneming, met beursnotering in London. De groep kent vier hoofdactiviteiten, waaronder een "elektrische" divisie. Binnen die electrical division zorgt de overname van Holec Holland voor een verdubbeling van omzet en winst. Dr. Ir. G.A.A. Declercq, President-Directeur van Holec Holland, neemt de leiding van de divisie op zich en start een proces van herstructurering naar het succesvolle model van Holec Holland.

## Smit Slikkerveen

Smit-Slikkerveen is de oudste van de toenmalige Holec-partners.

Op 2 november 1882 richtten Willem Smit en Adriaan Pot te Slikkerveen de firma Willem Smit & Co. op, die zich toelagde op de fabricage van elektrische lichtinstallaties.

In 1897 werd de firma omgezet in een N.V. en ging Smit Slikkerveen elektrische machines van groot vermogen maken voor het opwekken van elektriciteit en begon het fabriceren van elektrische uitrustingen voor schepen, kranen, bruggen, sluizen en tractiematerieel.

## Heemaf

Op 1 april 1894 werd onder leiding van R.W.H. Hofstede Crull te Borne een technisch bureau gestart. Al spoedig ontstond daaruit de firma Hofstede Crull & Willink, die zich bezig hield met de inrichting en exploitatie van elektrische centrales.

In 1900 werd de firma overgeplaatst naar Hengelo en in 1908 omgezet in de N.V. Hengelosche Electrische En Mechanische Apparaten Fabriek - HEEMAF. Dit bedrijf ontwikkelde zich al snel tot een belangrijke producent van elektrische machines en apparaten voor de opwekking en de toepassing van elektrische energie, het ontwerpen en uitvoeren van complete elektrische installaties voor fabrieken, havenbedrijven, waterstaatswerken en spoorwegen en het vervaardigen van telefoontoestellen.

## Hazemeyer

Op 12 juli 1907 startte Floris Hazemeyer te Hengelo een vennootschap onder firma. De vennootschap had ten doel de ontwikkeling en de fabricage van schakelmateriaal voor [laagspanning](#).

In 1913 werd de firma F. Hazemeyer & Co. omgezet in een N.V. Het productieprogramma onderging in de loop van de jaren belangrijke uitbreidingen en vernieuwingen, o.a. door invoering van gietijzeren kastenbatterijen, gesloten schakelmaterieel en compacte schakelsystemen voor [middenspanning](#). Met zeven licentienemers in verschillende landen groeide de N.V. Hazemeyer uit tot één van de grote producenten van compacte schakelsystemen voor de ontwikkeling en de fabricage van schakelmateriaal voor middenspanning.

De producten worden toegepast in distributienetten, de industrie, utiliteitsgebouwen en woningen.

## **Diversificatie Holec**

In de loop der jaren zijn diverse bedrijven tot het samenwerkingsverband Holec N.V. toegetreden. Daaronder de producent van hoogspanningschakelmaterieel Coq in Utrecht en de leverancier van transformatoren Smit Nijmegen. Met het vormen van een Holec-holding, begin jaren '70, ontstond ruimte voor een clustering van de diverse activiteiten. Daarbij ontstonden de Holec Machines en Systemengroep (met daarin Heemaf en Smit Slikkerveer) en de Holec Schakelaargroep (met daarin Hazemeyer en Coq). De overige bedrijven waren terug te vinden in o.a. de Holec Diversificatiegroep, HolecSol, Holec Gasgeneratoren, etc. Bij de vorming van deze groepen werden de oude B.V.- en N.V.-namen, Hazemeyer, Heemaf, etc., juridisch opgeheven.

## **Begemann**

Onder druk van de marktomstandigheden, gedwongen door tegenvallende resultaten van het diversificatiebeleid werd het beursgenoteerde fonds Holec N.V. midden jaren 80 teruggeworpen op de kernactiviteiten; de elektrische energietechniek.

Het centraal geleide Holec N.V. ging eind 1989 over in handen van de Koninklijke Begemann Groep. Daarbij werd een decentralisatiebeleid ingezet, waarbij de diverse groepen van het Holec-concern eigen verantwoordelijkheid kregen. Eén van die groepen, waarin de activiteiten op het gebied van schakelen en beveiligen werd ondergebracht, was Holec Systemen en Componenten B.V. In deze B.V. werden de activiteiten ondergebracht van het vroegere Hazemeyer, Heemaf en Coq. De buitenlandse activiteiten van deze firma's werden samen met het nieuw gevormde Holec Systemen en Componenten B.V. ondergebracht in Holec International B.V. De groep kent enige jaren van groei, met name verkregen door buitenlandse activiteiten. Activiteiten ook die gevoeliger zijn voor economische fluctuaties dan de goedlopende basisactiviteiten in Nederland.

Begemann-topman Van den Nieuwenhuizen komt door de HCS- en RDM-affaires in problemen. Die problemen werken door in de financieringsruimte voor de dochters, waaronder Holec. Het buitenlandse expansiebeleid houdt geen stand. Verliezen nemen toe.

Medio '94 start Holec met een reorganisatieplan. Eind '94 wordt het succesvolle Holec Hoogspanning in Amersfoort losgemaakt uit de groep en verkocht aan Elin Energieversorgung uit Oostenrijk. De rest van de groep werkt in 1995 hard aan verbetering van de organisatie in Nederland en daarbuiten.

## **Union Bank of Switzerland**

Begemann richt zich steeds meer op de rol van participatiemaatschappij en wil Holec verkopen. Na een uitgebreid en zeer grondig onderzoek door UBS werd vastgesteld dat er goede kansen liggen.

Holec International wordt verkocht aan een groep investeerders. UBS Capital B.V. wordt meederheidsaandeelhouder, naast CINven, een groep van Engelse pensioenfondsen. Het zittende Holec-management neemt deel in het aandelenkapitaal. Van Begemann worden de activiteiten voor laag- en middenspanning, alsmede voor algemene toelevering overgenomen. De activiteiten van Holec Power Protection blijven buiten de overname. Dat geldt ook voor de activiteiten van Holec in Frankrijk.

## Holec Holland

In 1995 maakt Holec Holland een herstructurering door. Verliesgevende (buitenlandse) activiteiten worden gestopt. Holec Holland groeit weer en zoekt aanvullend kapitaal om die expansie in geselecteerde buitenlandse landen te kunnen voortzetten. Een beursgang in Amsterdam die dat mogelijk moet maken wordt in september 1997 op het laatste moment afgelast. Waar buitenlandse investeerders en kleine Nederlandse beleggers voor een stevige intekening zorgen, laten de institutioneel beleggers het afweten. Daarmee ontstaat een onzekere markt.

De aandacht voor Holec Holland en de financiële prestaties sinds 1995 wekken de aandacht op van ondernemingen in hetzelfde vakgebied. Het management van Holec Holland kijkt gericht naar iedere mogelijkheid. De doelstellingen en ambities van de onderneming staan daarbij voor op. Per 28 april 1998 maakt Holec Holland deel uit van het Britse [Delta plc](#); een aan de Londense beurs genoteerde industriële onderneming.

Holec Holland N.V., waar 1.700 mensen werken, is eigenaar van merknaam en logo HOLEC en is de moedermaatschappij van:

- ☐ Holec Middenspanning B.V.,
- ☐ Holec Laagspanning B.V. en
- ☐ Holec Algemene toelevering B.V.

In meer of mindere mate is de naam Holec nog gekoppeld aan een aantal bedrijven die verder geen binding meer hebben met Holec Holland N.V., met name:

- ☐ Traxis en HMA Power Systems. Dat zijn zelfstandige ondernemingen binnen het voormalige Holec Machines en Apparaten B.V. in Ridderkerk (ook bekend als Holec Ridderkerk). Deze ondernemingen maken nog steeds deel uit van de Begemanngroep. Traxis levert elektrische aandrijfsystemen voor trein, metro en tram. HMA Power Systems levert grote elektrische machines.
- ☐ QtecQ the engineering company bestaat inmiddels niet meer, maar was de naam van het voormalige Holec Projects in Hengelo; een engineerings- en projectenorganisatie. Tot aan het faillissement in 1999 opereerden zij als onderdeel van de Begemanngroep.

- HITEC Power Protection is de nieuwe naam van Holec Power Protection in Hengelo. Deze onderneming levert systemen voor ononderbroken energievoorziening. Ook dit bedrijf maakte deel uit van de Begemanngroep. Bij de overname door UBS is Holec Power Protection losgemaakt uit Holec Systemen en Componenten. Sinds 13 oktober 1998 maakt HITEC onder dezelfde naam deel uit van Cumdrecht B.V., dochter onderneming van Industrial and Marine Diesels.
- Elin Holec High Voltage in Amersfoort is het vroegere Holec Hoogspanning. Elin Holec maakt gasgeïsoleerde schakelsystemen voor hoogspanning en is eigendom van Elin Energieversorgung GmbH uit Oostenrijk.